

# MEMORIA ANUAL

2012





# Contenido

## I. La Empresa

- 1.1 ISA Perú
- 1.2 Carta del Presidente del Directorio
- 1.3 Declaración de Responsabilidad
- 1.4 Información general
- 1.5 Estructura de la propiedad
- 1.6 Directorio
- 1.7 Principales ejecutivos

## II. El Sistema

- 2.1 Desempeño del sector
- 2.2 Operación y Mantenimiento del Sistema

## IV. Clientes

3.1 Nuevos negocios

## V. Gestión Estratégica

## VI. Gestión Financiera

## VII. Buen Gobierno

7.1 Auditoría

7.2 Línea Ética

# ■ La Empresa



## 1.1 ISA PERÚ

ISA Perú es una empresa peruana que forma parte del grupo empresarial ISA, el mayor transportador internacional de energía en Latinoamérica.

## 1.2 CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Estimados lectores

Como Presidente del Directorio de ISA Perú, me es muy grato presentarles la Memoria de la empresa correspondiente al año 2012, periodo en el que los equipos y líneas que gestionamos superaron las metas previstas, alcanzando un nivel de disponibilidad de 99.88%.

El excelente desempeño operativo de la empresa fue de la mano con su desempeño financiero, ya que ISA Perú superó sus metas en cuanto a rentabilidad y flujos de caja. Los indicadores EBITDA, Rentabilidad Total y Flujo de caja disponible para el accionista estuvieron por encima de las metas. Asimismo, se cumplió con todos los compromisos pactados en los contratos con acreedores.

Fue un año en el que la empresa dio importantes pasos en su desarrollo, siendo especialmente importante la suscripción de la Ampliación No.1 a la red: “Ampliación de la Capacidad de Transmisión de la L.T. 220 kV Pachachaca – Oroya Nueva de 152 MVA a 250 MVA”.

La gestión de la empresa fue realizada por Red de Energía del Perú, compañía que cumplió con sus compromisos y nos permitió seguir adelante con nuestro desarrollo.

Quiero agradecer especialmente el compromiso de nuestros accionistas Interconexión Eléctrica ISA, Transelca y el Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales, cuyo apoyo constante nos permitió alcanzar el buen desempeño que les mostramos en esta memoria.

Cordialmente

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'J' followed by a series of loops and a final horizontal stroke.

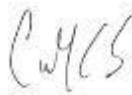
Julián Cadavid Velásquez  
Presidente del Directorio

# 1.3 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de ISA Perú S.A. durante el año 2012. Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a las disposiciones legales aplicables.



Julián Cadavid Velásquez  
Presidente del Directorio



Carlos Mario Caro Sánchez  
Gerente General

# 1.4

## INFORMACIÓN GENERAL

El 16 de febrero de 2001, el Estado Peruano adjudicó a Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. una concesión por 32 años para la construcción, suministro y operación de las líneas de transmisión eléctricas Oroya-Carhuamayo-Paragsha-Vizcarra a 220 kV y Aguaytía-Pucallpa a 138 kV, con sus correspondientes subestaciones. Para cumplir con este propósito, el 16 de febrero de 2001 se constituyó Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A. (ISA Perú), cuya inscripción consta en la Oficina Registral de Lima y Callao con la Partida N° 11261068 del Registro de Personas Jurídicas.

Posteriormente, con fecha 26 de abril de 2001, ISA Perú firmó con el Estado Peruano el contrato de concesión *BOOT* "Contrato de concesión para el diseño, suministro de bienes y servicios, construcción y explotación de las líneas eléctricas Oroya-Carhuamayo-Paragsha-Derivación Antamina y Aguaytía-Pucallpa y la prestación del servicio de transmisión de electricidad", constituyéndose en la sociedad concesionaria.

En la actualidad, Red de Energía del Perú (REP) actúa como Centro Gestor de ISA Perú, lo que significa que lleva a cabo la gestión técnica y administrativa en forma integral.

Tipo de sociedad	Sociedad Anónima
RUC	20383316473
C.I.I.U.	4011
Domicilio legal	Avenida Juan de Arona N° 720, Oficina 601, San Isidro, Lima 15046 (Perú)
Teléfono	+51(1) 7126600
Fax	+51(1) 712 6845
Auditor externo	Medina, Zaldívar, Paredes & Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada- firma miembro de Ernst & Young
Clasificadoras de riesgo	Apoyo & Asociados Internacionales Pacific Credit Rating

## CONVENIO DE ESTABILIDAD TRIBUTARIA

En virtud de un Convenio de Estabilidad Jurídica suscrito entre ISA Perú y el Estado Peruano, se garantiza la estabilidad jurídica para la empresa en los siguientes términos:

- i. Estabilidad del régimen tributario referido al Impuesto a la Renta, implicando que el valor que le corresponda pagar a ISA Perú por este concepto, no será modificado mientras esté vigente el referido convenio, aplicándose en los mismos términos y alícuotas, deducciones, escala para el cálculo de la renta imponible y demás características conforme a lo dispuesto en el Texto Único Ordenado –TUO- de la Ley del Impuesto a la Renta aprobado por el Decreto Supremo N° 054-99-EF y normas modificatorias vigentes a la celebración del convenio. En consecuencia, a partir del 2002 y hasta la vigencia del convenio, la tasa aplicable de Impuesto a la Renta para ISA Perú es de 22%.
- ii. Estabilidad de los regímenes de contratación de los trabajadores de ISA Perú mientras esté vigente el convenio, en las distintas modalidades contempladas en el TUO del Decreto Legislativo N° 728, Ley de Productividad y Competitividad Laboral, aprobado por Decreto Supremo N° 003-97-TR y normas modificatorias vigentes a la celebración del referido convenio.

El convenio está vigente a partir del 29 de marzo de 2001 y durante la vigencia del contrato de concesión BOOT firmado por ISA Perú.

## CONTRATO DE CONCESIÓN

En virtud del Contrato de Concesión, ISA Perú, como sociedad concesionaria, se responsabiliza por el diseño, suministro de bienes y servicios, construcción y explotación del sistema de transmisión, incluyendo su mantenimiento, reparación y por la prestación del servicio de conformidad con las leyes aplicables y el Anexo 1 del contrato. A su vez, el concedente se compromete a remunerar a ISA Perú mediante una tarifa anual que comprende:

- I. La anualidad de la inversión, aplicada al Valor Nuevo de Reemplazo –VNR – establecido en el contrato, que se ajustará

en cada período de revisión por la variación en el índice *Finished Goods Less Food and Energy*, por un plazo de 30 años a una tasa de actualización del 12% para los 10 primeros años de operación comercial. Posteriormente la tasa será fijada en las leyes aplicables,

- II. la retribución por costos de operación y mantenimiento cuyo monto anual es igual al 3% del VNR vigente.

## 1.5 ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

ISA Perú es una sociedad anónima con participación accionaria de las empresas colombianas ISA con el 28.07% Transelca (empresa filial de ISA) con el 54.86% y el Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales de Perú (representado por AC Capitales SAFI S.A.) con el 17.07%.

Actualmente el capital social de ISA Perú es de S/. 66'209,111, representado por 66'209,111 acciones comunes con un valor nominal de S/. 1 cada una.

Accionista	País de origen	No. acciones	% participación
<b>Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.</b>	Colombia	18,586,446	28.07%
<b>Transelca S.A. E.S.P.</b>	Colombia	36,318,061	54.86%
<b>Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales</b>	Perú	11,304,604	17.07%
		<b>66,209,111</b>	<b>100%</b>

# 1.6

## DIRECTORIO

### ***Guido Alberto Nule Amín***

---

Se desempeña como Director de ISA PERÚ desde su constitución. Desde septiembre de 1998 ocupa el cargo de Gerente General de Transelca. Es Economista de la Universidad del Atlántico, Barranquilla, Colombia. Cuenta con un diplomado en banca de desarrollo en American University, Estados Unidos. Fue Gerente General de Promigas en Colombia desde 1983 hasta 1992, ministro de Comunicaciones de Colombia en 1992, ministro de Minas y Energía de Colombia entre 1992 y 1994, consultor y asesor de empresas desde 1994 hasta 1998.

### ***Julián Darío Cadavid Velásquez***

---

Director de ISA PERÚ desde el 19 de octubre de 2006 hasta el 15 de agosto de 2008, y nuevamente fue designado como Director a partir del 17 de marzo de 2009 hasta la actualidad y es el presidente de Directorio desde el 19 de abril del 2011. Actualmente es el Gerente de Transporte de Energía de ISA. Es Ingeniero Electricista de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín. Fue Gerente de Transmisión de Red de Energía del Perú en el período 2002-2005. Anteriormente se desempeñó como Ingeniero de Operación del Centro de Control Nacional, Director de Gestión de la Red y Director del Centro de Transmisión de Energía Ancón Sur en ISA y Gerente de Mantenimiento de la Gerencia de Transporte de Energía en ISA.

### ***Lizardo Diómedes Miranda Alzamora***

---

Se desempeña como Director de ISA Perú desde el 16 de agosto de 2005. Desde el 2002 ocupa el cargo de Gerente General de AC Capitales SAFI S.A., empresa administradora de tres fondos de inversión en Perú, entre los cuales está el Fondo de Inversión en Infraestructura, Servicios Públicos y Recursos Naturales, socio de la empresa Apoyo Consultoría. También se desempeña como Director del Ferrocarril Central Andino. Es Economista con énfasis en Finanzas de la Escuela Wharton de Economía y Finanzas, Universidad de Pennsylvania. Se desempeñó como Director y Coordinador de Proyectos del área de Asesoría Financiera de la empresa

Apoyo Consultoría desde 1994 hasta el año 2002, y como director en EXSA S.A. desde 1999 hasta 2005.

## 1.7 PRINCIPALES EJECUTIVOS

### *Luis Alejandro Camargo Suan*

---

Gerente General de ISA PERÚ desde marzo del 2010 hasta el 15 de marzo de 2012. Es Ingeniero Electricista de la Universidad Nacional de Colombia con un MSc en Computer Studies de la Universidad de Essex (UK) y una especialización en Derecho de los Negocios de la Universidad Externado de Colombia. Ingresó al grupo empresarial ISA en 1981, liderando diversas responsabilidades, entre las que destacan Director de Informática; las Gerencias de Servicios de Información, del Mercado de Energía Mayorista de ISA, y la Gerencia de Operaciones Financieras de XM - Compañía de Expertos en Mercados.

### *Carlos Mario Caro Sánchez*

---

Gerente General de ISA PERÚ desde el 16 de marzo de 2012. Es Ingeniero Electricista de la Universidad Nacional de Colombia con una Maestría en Logística Integral de la Universidad Pontificia Comillas en Madrid. Ha desarrollado una exitosa carrera de 17 años en ISA, empresa colombiana que lidera el mercado de la transmisión eléctrica en la región sudamericana. Se desempeñó como Gerente de Suministros y Servicios en la compañía CTEEP, principal concesionaria privada del transporte de energía en Brasil, liderando con éxito el proyecto de la Optimización de la Cadena de Abastecimiento en la empresa, implementando el modelo de “strategic sourcing” para las compras estratégicas de la misma.

Asimismo, fue Director de Operaciones y Mantenimiento de Concesiones Viales de ISA, en Colombia; diseñando el Modelo de Operación y Mantenimiento para el proyecto Autopistas de la Montaña, que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de una concesión vial de 1210 km, en alta montaña.



**Construimos** importantes  
proyectos que impulsan el  
desarrollo  
del país

## II

- El Sistema



## 2.1 DESEMPEÑO DEL SECTOR

La producción de energía eléctrica en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) alcanzó los 37,321.08 GWh durante el año 2012, que representa un incremento de 5.97% respecto al 2011

Durante el año 2012, la máxima demanda del SEIN fue 5,290.9 MW, ocurrida el viernes 07 de diciembre, que representa un incremento de 6.65% respecto a la registrada en el 2011.

Para el año 2013 se prevé:

- El ingreso de la línea de transmisión Trujillo-La Niña en 500 kV;
- La repotenciación de las capacidades de transmisión línea 220 kV Pachachaca -La Oroya, línea 220 kV Piura Oeste-Talara; y la construcción de la nueva subestación Pariñas 220 kV y la nueva subestación Reque 220 kV.
- También se implementará el reactor serie entre las subestaciones de Chilca REP-Chilca CTM para mitigar el incremento de los niveles de cortocircuito en las subestaciones de Lima.

## 2.2

# OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA

El sistema de ISA PERÚ comprende de cuatro líneas a 220 kV, una línea a 138 kV y seis subestaciones en niveles de 220, 138 y 60 kV.

Las primeras líneas interconectan a las subestaciones de Pachachaca, Oroya Nueva, Carhuamayo, Paragsha y Vizcarra con una longitud de 262 km a 220 kV, cruzan los departamentos de Junín, Pasco y Huánuco. Estas líneas de transmisión son de terna sencilla.

La línea de 138 kV interconecta a las subestaciones de Aguaytía y Pucallpa, con una longitud de 131 km a. Esta línea de transmisión es de terna sencilla.

Las subestaciones que conforman el sistema son:

- Subestación Oroya Nueva 220 kV: posee una configuración de anillo con tres cortes, dos aislados al aire y uno aislado en SF<sub>6</sub>, propiedad de ISA PERÚ.
- Subestación Carhuamayo 220 kV: tiene una configuración de barra principal con barra de transferencia con cuatro campos de línea.
- Subestación Paragsha 220/127/10 kV: posee una configuración de barra principal más barra de transferencia con tres campos. Además, cuenta con un autotransformador trifásico 220/127/10 kV.
- Subestación Vizcarra 220 kV: posee una configuración en anillo con seis campos existentes, de los cuales uno es de propiedad de ISA PERÚ.

- Subestación Aguaytía 220/138/22.9 kV: tiene una configuración en anillo con cuatro campos existentes, entre los cuales está el campo de transformación de propiedad de ISA PERÚ, del que se derivan un campo de línea de 138 kV y un campo de línea de 22.9 kV.
- Subestación Pucallpa 138/60/10 kV: cuenta con una configuración de barra sencilla tanto en el nivel de tensión de 138 kV con un campo de línea; como en el nivel de 60 kV con un campo de línea. Posee, además, un autotransformador trifásico de 138/60/10 kV y un reactor de 8 MVAR.

## DESARROLLO DE LA OPERACIÓN DEL SISTEMA

Los servicios de operación y el mantenimiento de los equipos de ISA PERÚ, son ejecutados por la empresa Red de Energía del Perú S.A. – filial del grupo ISA - en virtud de un contrato, con este esquema se han logrado excelentes estándares en la calidad del servicio prestado, la agilidad y seguridad en las maniobras y el estricto control de cada una de las variables involucradas para asegurar la disponibilidad de los equipos y su funcionamiento dentro de los valores operativos que garanticen la extensión de la vida útil de los activos.

Desde el punto de vista de la continuidad del servicio, de la operación y del mantenimiento, la red de transporte de energía eléctrica de ISA PERÚ presentó un buen comportamiento. Los principales indicadores de gestión que miden la calidad del servicio se encuentran en la siguiente tabla y muestran en todos los casos altos niveles alcanzados.

En la SE. Pucallpa, actualmente se viene presentando bajas tensiones debido a la falta de compensación capacitiva en la máxima demanda de las horas media y la punta.

Por otro lado, en lo que respecta a la gestión de planear la red, se elaboró el Estudio “Plan de Expansión del Sistema de Transmisión de Red de Energía del Perú - PEXP-REP” correspondiente al periodo 2012-2021 el cual apunta a evitar problemas de congestión, problemas de control de tensión, entre otros aspectos relevantes de la operación. Entre los principales resultados del estudio, para la concesión de ISA-Perú, se identificó importantes refuerzos las cuales son

necesarias para la operación con niveles de seguridad y confiabilidad en el mediano y largo plazo, como por ejemplo:

- Los refuerzos de activos existentes, a través de las ampliaciones de capacidades como es el caso de la línea 138 kV Pucallpa-Aguaytía y la compensación de potencia reactiva capacitiva en la zona industrial de Pucallpa 60 kV. Así mismo, se recomendó la ampliación de la transformación en las subestaciones de Aguaytía y Pucallpa 138/60 kV.
- En un mediano, largo plazo, la nueva línea 220 kV Tingo Maria-Conococha y un corredor en 500 kV Paragsha-Carabayllo justificado por los proyectos hidráulicos en construcción de Belo Horizonte de 180 MW, Chaglla de 460 MW, centrales RER, entre otros previstos en el área Centro-Este del SEIN.

Los resultados de este estudio especializado, PEXP-REP 2012-2021, fueron expuestos a los principales agentes del sector eléctrico en diciembre del 2012, esto es: MEM, Osinergmin, COES y a nuestros principales clientes, lo cual generó la satisfacción y en muchos casos la concordancia de los proyectos propuestos por la relevancia para una atención continua, confiable y segura de la demanda e principalmente por contribuir en el desarrollo y crecimiento económico del país.

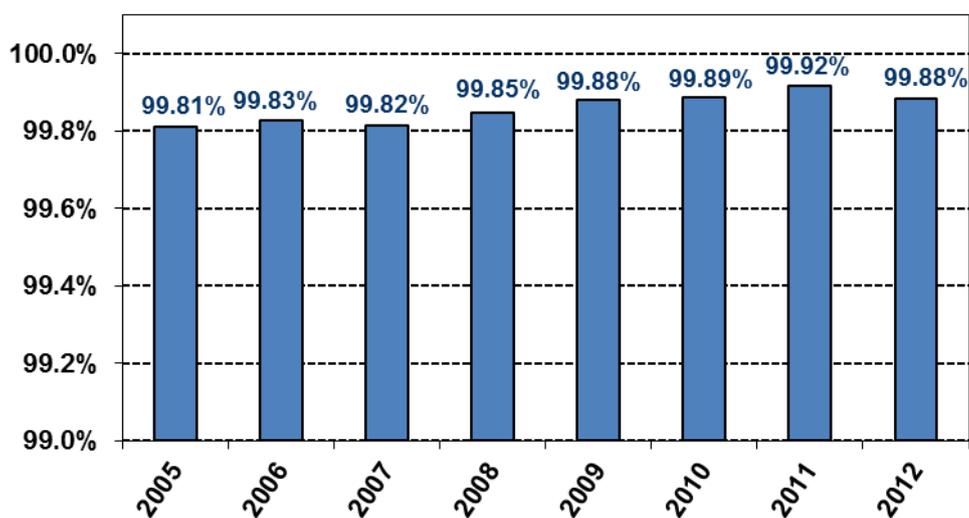
Algunos comentarios generales resultantes de las inspecciones y mantenimientos sobre el estado de los equipos son:

- Durante el 2012 se realizó la firma del contrato para el suministro y reparación de la celda SF6 encapsulada (GIS) de la subestación Oroya Nueva, la cual se encuentra en by-pass, debido a que se afectó como consecuencia del incendio en instalación de terceros.
- La operación de las seis subestaciones continúa siendo remota; adicionalmente, dichas subestaciones son atendidas parcialmente, mediante contratos de operación de respaldo; todo el control operativo está subcontratado con el Centro de Control de REP.

- Dentro del programa de MCC, se ejecutaron las actividades de la rutina de tres años en las subestaciones Carhuamayo y Oroya Nueva, donde se obtuvieron resultados satisfactorios en los equipos de patio.
- Se realizó un estudio de reforzamiento de obras civiles de la línea de 138 kV Aguaytía – Pucallpa (L-1125) debido al deslizamiento del terreno que afectan sus estructuras concluyéndose que es necesario realizar obras de reforzamiento; por lo que, para el 2013 se tiene previsto realizar el reforzamiento de obras civiles de 6 estructuras.

## INDICADORES DE SERVICIO

Durante el 2012 los equipos y las líneas mostraron altos niveles de disponibilidad, presentándose para el año un nivel acumulado por encima de las metas, siendo la correspondiente a toda la red de 99.88%.



Los principales trabajos que afectaron la disponibilidad en 220 kV fueron los cortes realizados para la ejecución de los trabajos de Mantenimiento Centrado en Confiabilidad MCC en las líneas Vizcarra - Paragsha y Oroya - Pachachaca y en 138 kV en la línea Aguaytía-Pucallpa y equipos de subestación. Las principales actividades que afectaron las disponibilidades de los transformadores fueron los mantenimientos de 3 años de los transformadores y sus respectivas celdas en las subestaciones Carhuamayo y Oroya Nueva.

El acumulado anual que se puede comparar con las metas de disponibilidad esperadas muestra que la mayoría de los equipos cumplieron y estuvieron por encima de la meta trazada para el 2012; solo en las líneas en 220kV se observa una ligera diferencia con respecto a la meta.

### Índices de Disponibilidad de Activos

**2012**

<b>Tipo de activo</b>	<b>Número de activos</b>	<b>de Meta</b>	<b>Disponibilidad</b>
Líneas a 220 kV	4	99.80%	99.71%
Líneas a 138 kV	1	99.80%	99.89%
Autotransformadores a 220 kV	2	99.80%	100.0%
Autotransformadores a 138 kV	1	99.80%	99.92%
Reactor 138 kV	1	99.80%	99.90%



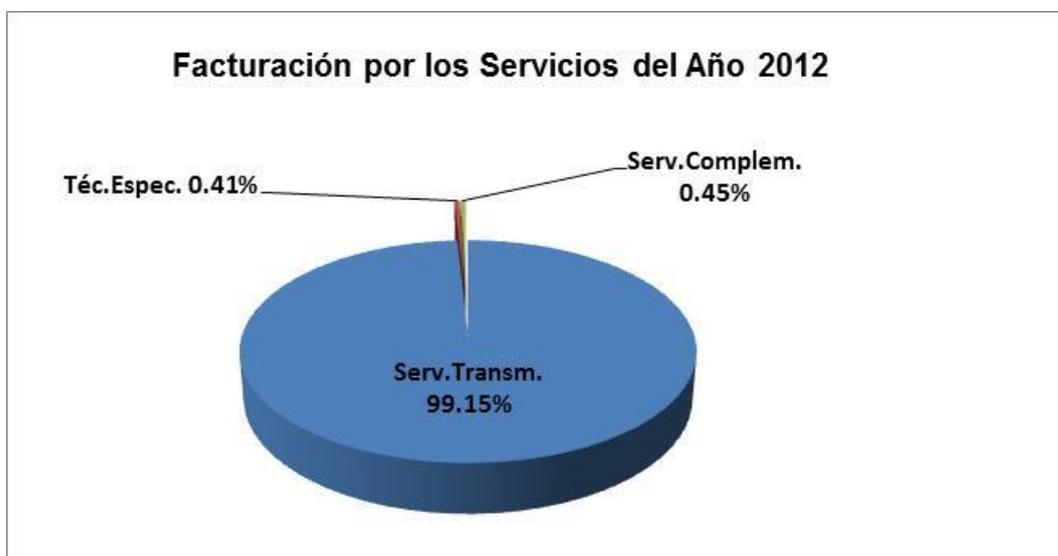
# ■ Clientes



En 2012, la facturación de ISA Perú por los servicios prestados ascendió a S/. 29.29 Millones, sin considerar el Impuesto General a las Ventas.

Los ingresos por servicios del sistema de transmisión fueron el 99.15% de los ingresos totales, mientras que los ingresos por servicios técnicos especializados y complementarios el 0.85%.

<b>FACTURACION POR LOS SERVICIOS DEL AÑO 2012</b>	
	<b>Facturación - 2012 (S/.)</b>
<b>I - INGRESOS POR SERVICIO DE TRANSMISION</b>	<b>29,044,914.82</b>
Peaje por Conexión del Sistema Principal de Transmisión (SPT)	24,250,510.58
Ingreso Tarifario del Sistema Principal de Transmisión (SPT)	1,032,590.77
Ingreso Peaje / Tarifario del Sistema Secundario de Transmisión (SST)	3,761,813.47
<b>II - TECNICOS ESPECIALIZADOS</b>	<b>118,755.00</b>
Servicios Técnicos Especailizados	118,755.00
<b>III- OTROS INGRESOS COMPLEMENTARIOS</b>	<b>130,122.02</b>
Servicios Varios	130,122.02
<b>TOTAL INGRESOS SERVICIOS</b>	<b>29,293,791.84</b>



Según el Contrato de Concesión BOOT suscrito entre ISA Perú y el Estado Peruano, los ingresos de la sociedad están determinados mediante esquemas tarifarios definidos por la Gerencia Adjunta de Regulación Tarifaria (GART) de OSINERGMIN, a partir de anualizar a 30 años el VNR de los proyectos, con una tasa del 12% anual durante los primeros 10 años, y un 3% anual del VNR para los gastos de operación y mantenimiento. El VNR fue fijado por OSINERGMIN mediante resolución publicada el 30 de enero de 2002, por un valor de USD 66'088,408, de

acuerdo con la oferta presentada por ISA para la adjudicación de la concesión.

ISA Perú cuenta con una cartera de clientes que presenta un riesgo de recaudación muy bajo, puesto que las empresas generadoras mantienen excelente comportamiento histórico en el cumplimiento de sus pagos.

Los clientes de la compañía son los siguientes:

Aguas y Energía del Perú	Egenor	Petramas.S.A.C.
Aipsa	Egesur	SDF Energía
Celepasa	Eléctrica Santa Rosa	Shougesa
Chinango	ElectroPerú	Sinersa
Edegel	Enersur	SN Power Perú
Eepasa	Gepasa	Sociedad Minera Corona
Egasa	Hidroeléctrica Santa Cruz	Termoselva
EGE San Gabán	Kallpa Generación	
Egamsa	Maja Energía	

El 26 de Octubre se firmó adenda al Contrato de Concesión para que la Sociedad Concesionaria pueda realizar negocios y actividades con carácter comercial en el ámbito de telecomunicaciones, lo que se concreta con la instalación y explotación comercial de Fibra Óptica (FO) sobre la infraestructura eléctrica. El 02 de Noviembre se firmó con Internexa Contrato de Derecho de Vía para la instalación y explotación de la FO, sobre la infraestructura Eléctrica de ISA Perú.

## 3.2 NUEVOS NEGOCIOS

En el 2012 se suscribió, con el Ministerio de Energía y Minas (MEM), el Acuerdo Marco para la implementación de Ampliaciones en el Sistema de Transmisión del Contrato de Concesión. A partir del acuerdo marco

suscrito, ISA Perú acordó con el MEM la ejecución de la primera ampliación al contrato:

***Ampliación N°1:***

---

Con fecha 16 de julio del año 2012, se suscribió la Ampliación N° 1 que comprende la ejecución de la “Ampliación de la Capacidad de Transmisión de la L.T. 220 kV Pachachaca – Oroya Nueva de 152 MVA a 250 MVA”. Esta Ampliación representa una inversión estimada de USD 203,3 mil y se tiene previsto que entre en operación comercial el primer trimestre del año 2013.

# V

- Gestión Estratégica



## 5.1 INDICADORES DE GESTIÓN

El monitoreo de la gestión estratégica asegura el mejoramiento continuo y el logro de los objetivos empresariales. La gestión estratégica de ISA Perú reportó el cumplimiento de los siguientes resultados al finalizar el año 2012:

Perspectiva	Objetivo estratégico	Indicador	Unidad	Diciembre 2012
FINANCIERA	Incrementar el Valor del Negocio de TE	EBITDA Isa Perú	Miles USD	9,392
	Garantizar niveles de costos eficientes	Pago de compensaciones Isa Perú	USD	84,272
		AOM total Isa Perú	Miles USD	1,744
MERCADO	Garantizar un servicio confiable, disponible y seguro	Energía no suministrada total Isa Perú	Mwh	200
PRODUCTIVIDAD Y EFICIENCIA	Articular y gestionar el relacionamiento con los grupos de interés	Cumplimiento de metas en solución de nuevas ocupaciones en servidumbres Isa Perú	%	100%

# VI

## ■ Gestión Financiera



En el año 2012 ISA Perú superó las metas propuestas en cuanto a rentabilidad y flujos de caja, superando las expectativas de los accionistas y acreedores.

Medina, Zaldívar, Paredes y Asociados Sociedad Civil de R. L., firma miembro de ERNST & YOUNG, auditora externa de ISA PERÚ para el año 2012, revisó los estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera –NIIF–emitiendo opinión sin salvedades para el cierre del ejercicio fiscal del año 2012. Durante el ejercicio el Auditor Externo no efectuó servicios adicionales a la revisión de los estados financieros. Algunos servicios de asesorías especializadas fueron brindados por diferentes firmas de auditoría y consultoría.

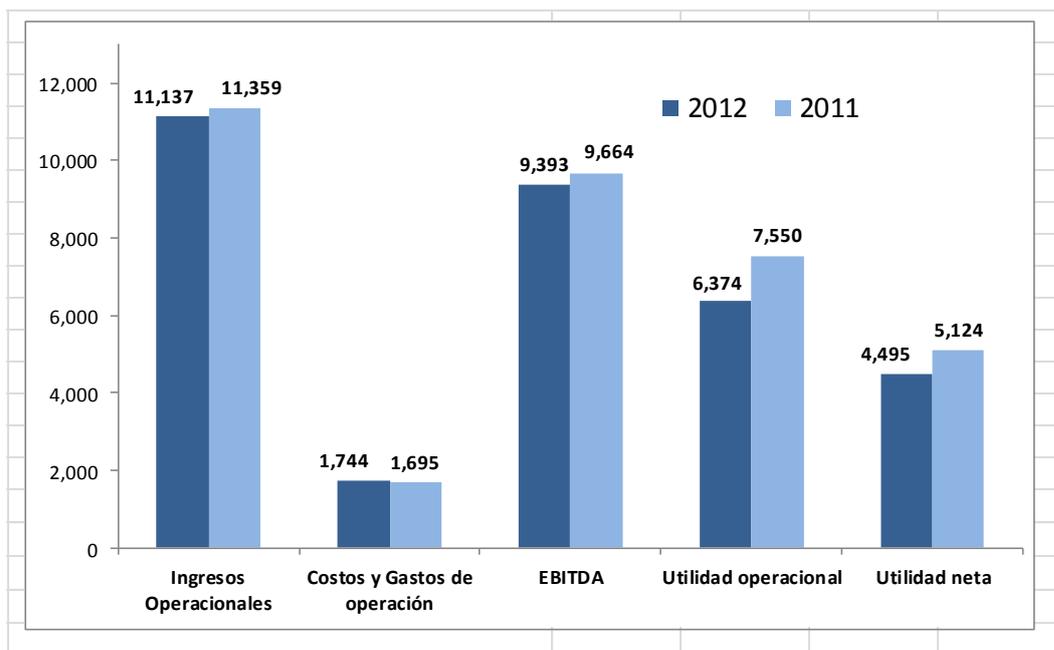
Los indicadores EBITDA, Rentabilidad total y Flujo de caja disponible para el accionista, estuvieron por encima de las metas. Así mismo, se cumplió con todos los compromisos pactados en los contratos con acreedores.

En el año 2012, habiendo cumplido los niveles de indicadores financieros comprometidos y obtenido las autorizaciones necesarias, se entregaron dividendos a los accionistas por US\$ 4.5 millones, sobre la base de las utilidades acumuladas al 31 de diciembre del año 2011. Adicionalmente, se adelantaron dividendos a los accionistas por US\$ 3.3 millones, para un monto total distribuido durante el año 2012 de US\$ 5.9 millones.

## ESTADO DE RESULTADOS EXPRESADO EN MILES DE US\$

	2012	2011	Variación %
Ingresos Operacionales	11,137	11,359	-2.0
Costos y Gastos de operación	-1,744	-1,695	2.9
<b>EBITDA</b>	<b>9,392</b>	<b>9,664</b>	<b>-2.8</b>
Provisiones, Amortización y depreciación	-3,018	-2,114	42.8
<b>Utilidad operacional</b>	<b>6,374</b>	<b>7,550</b>	<b>-15.6</b>
Ingresos (gastos) Financieros (neto)	-610	-892	-31.6
<b>Utilidad antes de impuestos y participaciones</b>	<b>5,764</b>	<b>6,659</b>	<b>-13.4</b>
Impuesto a la renta y Part. de los trabajadores	-1,269	-1,535	-17.3
<b>Utilidad neta del año</b>	<b>4,495</b>	<b>5,124</b>	<b>-12.3</b>

## RESULTADOS (MILES DE DÓLARES US\$)



Los ingresos de ISA Perú están constituidos básicamente por la facturación de los servicios de transmisión de energía. Los ingresos operacionales del año han disminuido en 2.0% con respecto al año 2011, debido principalmente a ajustes realizados por OSINERGMIN, los cuales obedecen a las fluctuaciones del tipo de cambio para el caso del Sistema Principal de Transmisión (SPT) y al comportamiento real y proyectado de la demanda de energía de Pucallpa, para el caso del Sistema Secundario de Transmisión (SST). Conforme al contrato BOOT, el VNR se ajusta cada cuatro (04) años por la variación en el Finished Goods Less Food and Energy publicada por el Departamento de Trabajo del Gobierno de los Estados Unidos de America y el próximo ajuste de los ingresos del SPT es en el año 2014.

Los costos de operación y mantenimiento en el año 2012 se han incrementado en 2.9% con relación al año 2011. Este rubro contiene principalmente los servicios pagados a Red de Energía del Perú S.A., empresa contratista de la operación y mantenimiento de los equipos de propiedad de ISA Perú, así como el costo de las pólizas de seguros patrimonial y de responsabilidad civil. El incremento esta dado principalmente por los servicio de consultoría.

El rubro amortización y depreciación corresponde principalmente a la amortización del intangible constituido por el derecho de explotación de las líneas de transmisión y subestaciones construidas por ISA Perú en virtud del Contrato de Concesión, en un plazo de 30 años hasta el término de la concesión en el año 2033, momento en el cual los activos respectivos serán entregados al Concedente.

De otro lado, los gastos financieros están asociados a los préstamos a largo plazo otorgados por los bancos acreedores. Estos gastos se reducen por el menor saldo de deuda, resultado de la amortización de los préstamos. Los ingresos financieros están formados principalmente por la ganancia neta por diferencia en el cambio, los intereses generados por los saldos en cuentas bancarias y la valorización de la deuda a costo amortizado.

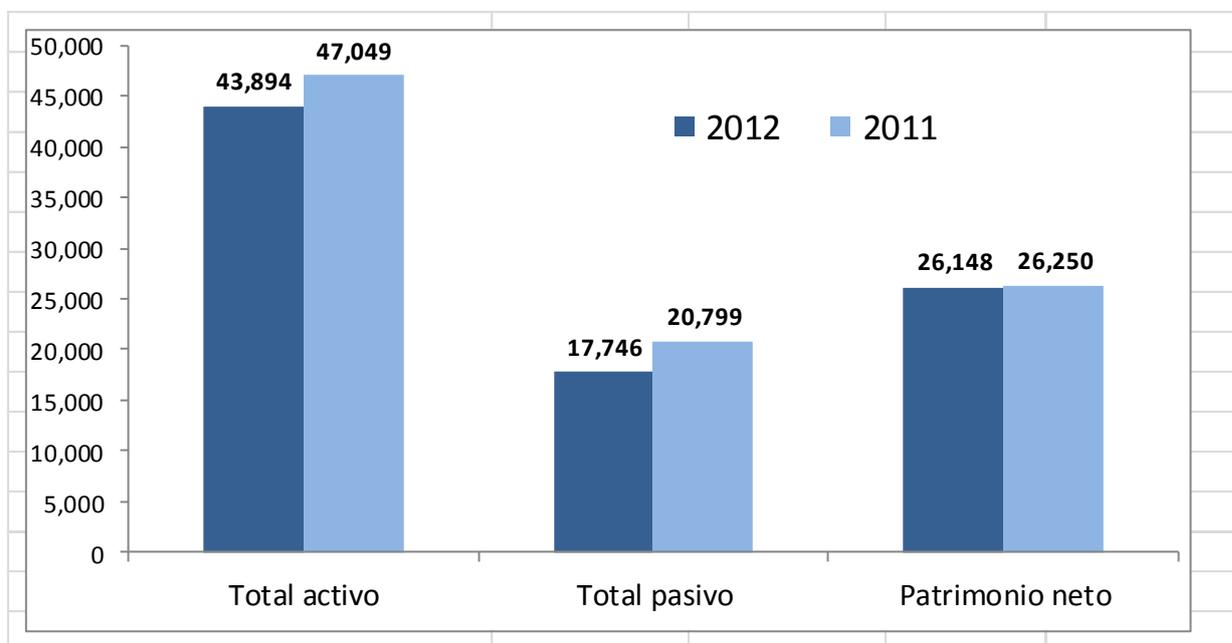
En el año 2012 la empresa obtuvo una utilidad neta de US\$ 4.5 millones, presentando una disminución del 12.3% respecto a la obtenida en 2011, debido principalmente a la mayor provisión de gastos de mantenimiento mayores en aplicación de la NIC 37 y los menores ingresos operacionales.

#### **Estado de Situación Financiera**

(Expresado en miles de dólares US\$)

<b>Activo</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Variación</b>
Activo corriente	5,110	6,589	-1,478
Activo no corriente	38,784	40,461	-1,676
<b>Total Activo</b>	<b>43,894</b>	<b>47,049</b>	<b>-3,155</b>
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>Variación</b>
Pasivo corriente	5,380	5,090	290
Pasivo no corriente	12,366	15,709	-3,343
<b>Total pasivo</b>	<b>17,746</b>	<b>20,799</b>	<b>-3,053</b>
Patrimonio neto	26,148	26,250	-102
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>	<b>43,894</b>	<b>47,049</b>	<b>-3,155</b>

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (MILES DE DÓLARES US\$)



Al cierre del año los activos de ISA Perú ascienden a US\$ 44 millones, presentándose una disminución de 6.7% en relación con el año 2011, la cual obedece principalmente al incremento de la amortización acumulada del intangible de la concesión.

Por su parte, los activos corrientes están básicamente constituidos por saldos de caja y cuentas por cobrar a clientes.

Al finalizar el año 2012, los pasivos de la empresa ascendieron a US\$ 17.7 millones, de los cuales el 60% (US\$ 10.6 millones) corresponde a deuda de largo plazo contratada con IFC (Préstamo de US\$ 7 millones, el cual vence en abril del año 2016) y con BBVA y el Banco Continental (Préstamo de US\$ 8 millones, el cual vence en noviembre del año 2015). La disminución del pasivo total se debe principalmente a la reducción de obligaciones financieras a largo plazo por amortización de deudas. No se han adquirido nuevas deudas en el año.

El pasivo corriente es de US\$ 5.4 millones y corresponde básicamente a la porción corriente de los préstamos de largo plazo otorgados por los bancos acreedores por US\$ 4.5 millones y a los dividendos por pagar por US\$ 0.82 millones.

El patrimonio disminuyó en 0.4%, al pasar de US\$ 26.2 millones en el año 2011 a US\$ 26.1 millones en el año 2012, obedeciendo principalmente al reparto de dividendos realizado durante el año.

<b>Indicadores Financieros</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Índice de Endeudamiento Patrimonial	0.68x	0.79x
Índice de Endeudamiento	0.40x	0.44x
Índice de Liquidez – Prueba corriente	0.88x	1.22x
EBITDA (miles de USD)	9,392	9,664
Margen EBITDA	84.34%	85.08%
Margen Operacional	57.24%	66.47%
Margen Neto	40.36%	45.11%

Es de anotar que los indicadores financieros de la empresa evidencian su saludable condición financiera.

# VII

- Buen Gobierno



## 7.1

# AUDITORÍA

De conformidad al contrato de servicios de Administración, Operación y Mantenimiento firmado con su filial Red de Energía del Perú S.A., ésta le brinda los servicios de auditoría interna en cuanto a su planificación, ejecución y emisión de los correspondientes informes.

## 7.2

# LÍNEA ÉTICA

Red de Energía del Perú S.A. como empresa vinculada que gestiona las actividades de Interconexión Eléctrica ISA Perú S.A., le brinda el servicio de Línea Ética, herramienta implementada para colaborar en la prevención y detección del fraude y de conductas irregulares, a través de los siguientes canales:

Línea gratuita: 0800-55305

Página web: <https://www.lineaeticarep.com>

Correo electrónico: [lineaeticarep@br.ictsglobal.com](mailto:lineaeticarep@br.ictsglobal.com)

La Empresa no ha tenido conocimiento de casos de corrupción en los cuales se vea involucrada con terceros o que involucre a sus colaboradores.